

Approches critiques des WISE en tant que stratégie de réduction de la pauvreté

Juan Carlos Pérez de Mendiguren
Département Organisation d'entreprise
HEGOA (Institut d'Études sur le développement)
Université du Pays basque
Espagne



Ma carte professionnelle

Juan Carlos Pérez de Mendiguren

Tél : +34945014475

E-mail :

juancarlos.perezdemendiguren@ehu.eus



Qu'est-ce que je fais ici ? – Pourquoi moi ?

- Économiste (école de commerce) → Formation : Études sur le développement
 - Travaux et recherche sur le développement international (Afrique et Amérique latine)
- Doctorat sur « L'économie solidaire au Pays basque »
- Intérêt pour les entreprises sociales
- J'ai aussi écrit l'article :
 - *Social Enterprise in the development agenda. Opening a new road map or just a new vehicle to travel de same route?* Social Enterprise Journal Vol. 9, n3, 2013.
 - Quelques contributions d'un point de vue critique
- Approches critiques des WISE en tant que stratégie de réduction de la pauvreté



Approches critiques ?

- Il ne faut pas l'entendre dans le sens de « critique » à l'encontre des entreprises sociales ou des WISE.
 - Reconnaissance de la qualité de leur travail → Contribuent à améliorer la vie des gens
- Concentration sur l'Europe (pas dans les « pays pauvres »)
- Mais...
- examiner la situation dans les pays du Sud permettrait de faire progresser l'agenda sur les ES en Europe
- Nous n'apprenons pas suffisamment les uns des autres



Chemins parallèles

Droits de l'Homme

Croissance/
Décroissance

Pauvreté

Bien-être
Buen Vivir

Inégalité

Changement
social

Études sur
le développement

Coopération
internationale

OMD ?

Dévelop-
pement
humain

Diminution du
financement

Durable ?

Agendas
post

Consensus de W ?

SAP

Définition

Valeur
sociale et financière

Innovation
sociale

Marchés

Légitimité

Entreprise
sociale

Entrepreneuriat
social

Agendas
Discours

Pourquoi
mesurer
la valeur

Relations
ES-État

Gouvernance

Passage d'un agenda à l'autre



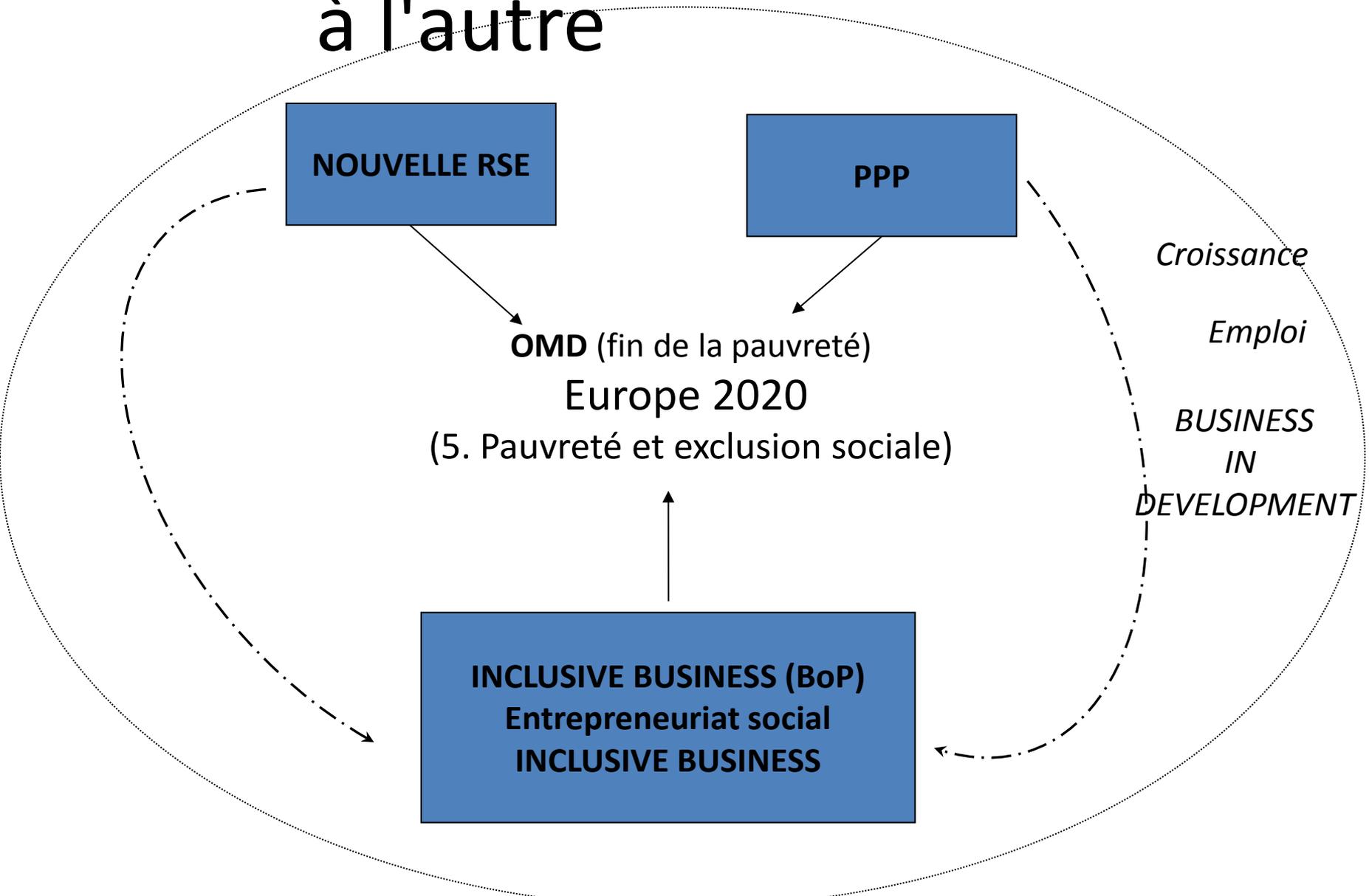
NOUVELLE RSE

PPP

**OMD (fin de la pauvreté)
Europe 2020
(5. Pauvreté et exclusion sociale)**

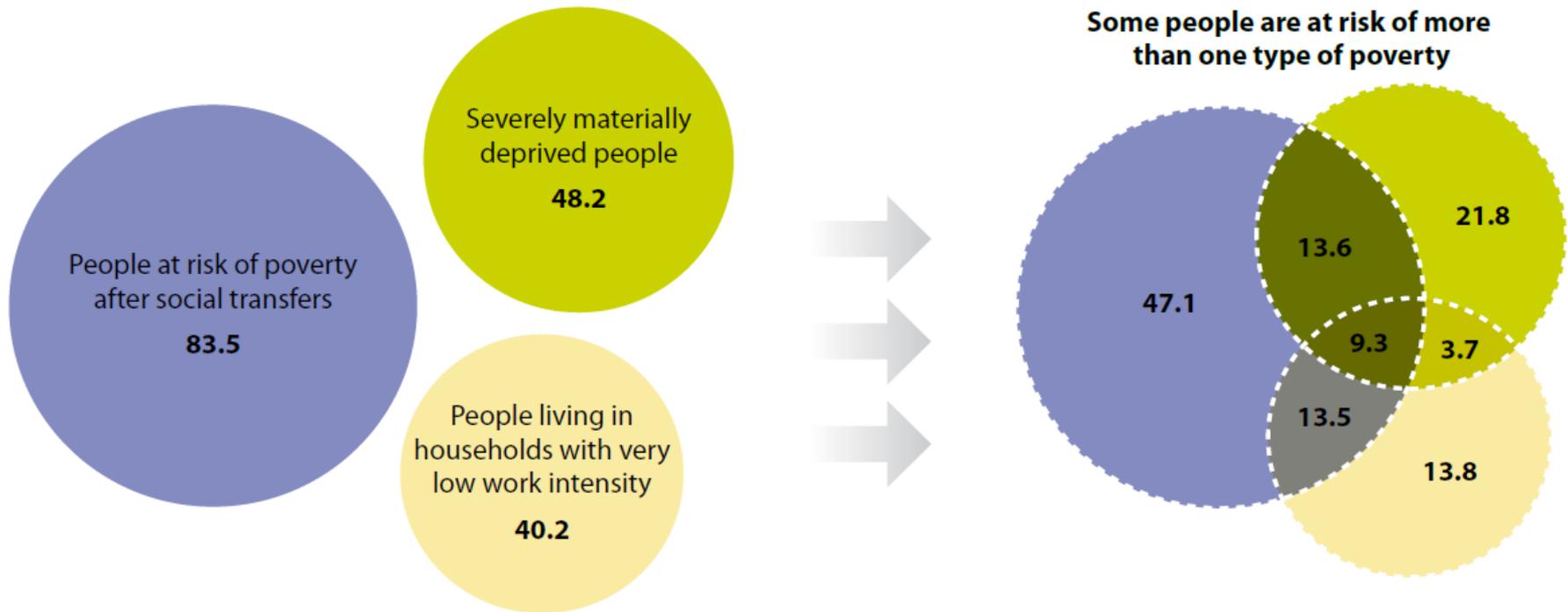
**INCLUSIVE BUSINESS (BoP)
Entrepreneuriat social
INCLUSIVE BUSINESS**

Croissance
Emploi
*BUSINESS
IN
DEVELOPMENT*





Personnes menacées de pauvreté ou d'exclusion sociale en Europe



(*) Estimated data.

- Plus de 120 millions de personnes (en 2013)
 - Près d'1 personne sur 4 dans l'UE
- **Plus d'un tiers de la population :**
 - **Bulgarie (48,0%), Roumanie (40,4%), Grèce (35,7%), Lettonie (35,1%) et Hongrie (33,5%)**
- Les proportions **les plus faibles :**
 - **République Tchèque (14,6%), Pays-Bas (15,9%), Finlande (16,0%) et Suède (16,4%).**

Entreprise sociale : quelques chiffres

- **Économie sociale (dont entreprises sociales)**
 - 15 % à 17 % du PNB et de l'emploi dans l'UE
 - Environ 2 millions d'entreprises (10 % du total)
- **Dernière cartographie des entreprises sociales (2014)**
 - 1 % du total des entreprises
- **Réseau européen des entreprises sociales d'insertion (ENSIE)**
 - 2500 WISE employant 400 000 salariés



Contexte/raison motivant les WISE dans l'UE

- L'objectif des WISE est d'intégrer les personnes et groupes vulnérables au marché du travail au moyen d'une activité économique
- Paysage hétérogène des WISE en Europe
 - Nyssens et al (2012) identifient 44 catégories différentes pouvant être réparties en 4 groupes principaux sur la base de critères reflétant la façon dont leurs travailleurs sont intégrés.
 - Les objectifs en termes de quantité – les ES proposent d'acquérir une expérience professionnelle (emploi) ou une formation par le travail, afin d'aider leurs bénéficiaires à trouver un emploi sur le marché du travail classique



Contexte/raison motivant les WISE dans l'UE

- Les WISE dans le contexte des **Politiques actives du marché du travail** (PAMT) ou des **stratégies d'activation**
- OCDE
 - Faire en sorte que les demandeurs d'emploi aient de plus grandes chances de trouver un travail.
 - Principales caractéristiques : appliquer des exigences de disponibilité pour travailler et d'obligations mutuelles
 - En échange de services pour l'emploi efficaces et du versement de prestations, on attend des bénéficiaires de prestations qu'ils s'impliquent dans une recherche d'emploi active et qu'ils améliorent leur employabilité
- Propos :
 - Création d'emplois et travail → Intégration sociale → Réduction de la pauvreté
 - Principaux acteurs des ES (WISE) dans le processus
 - Agenda Europe 2020 : **croissance intelligente, durable et inclusive**



Propos/raison motivant les WISE dans l'UE

- « A new model for poverty reduction and employment generation. » (UNDP 2008)
- Hypothèse sous-jacente : L'entreprise sociale peut présenter le triple avantage de
 - la durabilité financière
 - des avantages sociaux et/ou environnementaux
 - l'intégration des personnes défavorisées
- Vaste enthousiasme à l'égard des capacités potentielles des WISE pour :
 - réinsérer les populations défavorisées sur les marchés du travail existants
 - créer de nouveaux emplois à long terme pour ce type de populations
 - accroître l'employabilité des populations défavorisées

Mais des preuves ?

- Malgré les beaux discours concernant la capacité des ES (WISE) à lutter contre la pauvreté, il y a **peu d'éléments de preuve à l'appui de cette affirmation** (Diochon, 2013)
 - Une étude (Harkiolakis et al 2012) des 447 projets de recherche financés par l'UE entre 1994 et 2013 n'en a révélé aucun s'intéressant directement à la relation entre les ES et la pauvreté
- Le changement et l'impact social des initiatives des ES sont souvent négligés (non mesurés)
 - Conney and Shanks (2010) ont examiné des recherches empiriques sur l'efficacité de 'nouvelles' approches (dont l'entreprise sociale) visant à faire reculer la pauvreté.
 - Découverte d'un *accent mis sur la durabilité organisationnelle et le risque lié à la mission, avec très peu de données sur les résultats pour les clients* (exception : travail de l'EMES sur les effets sur l'emploi de la participation dans les ES).

Mais des preuves ?

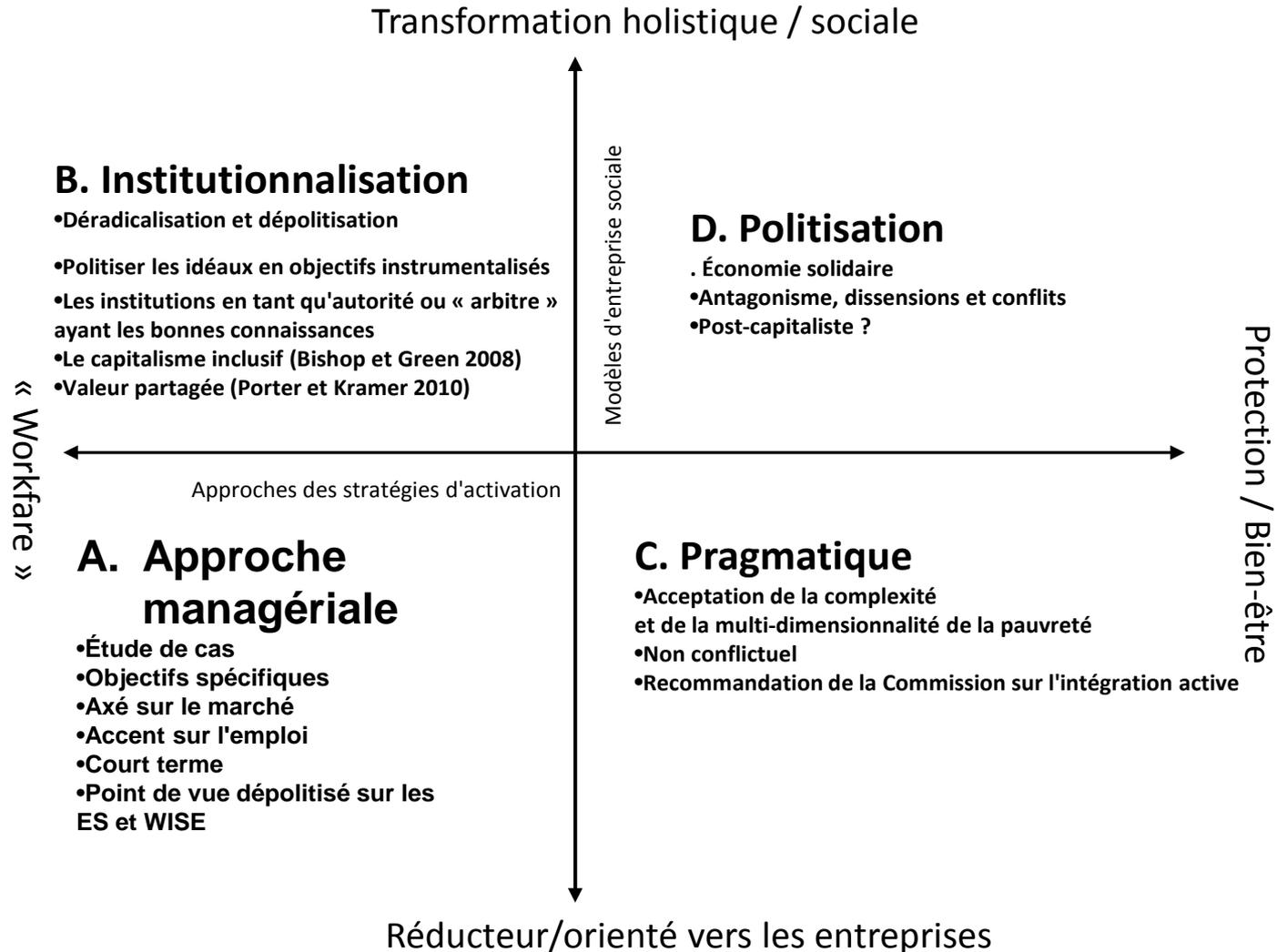
- EAPN (Réseau européen anti-pauvreté) – Rapport de mars 2015
« *Making progress on Europe 2020. Investing in people for fairer EU* »
 - La récente communication de la Commission souligne qu'il est choquant qu'aussi peu de progrès aient été réalisés dans la poursuite de l'objectif de réduction de la pauvreté
 - Préoccupations concernant l'accent qui porte exclusivement sur *l'employabilité plutôt que sur la création d'emplois de qualité et sur le fait de garantir l'accès systématique à des emplois de qualité pour certains des principaux groupes exclus*
 - Dangers d'une approche d'activation trop étroite qui fait porter toute la responsabilité aux chômeurs qui ne peuvent obtenir les rares emplois à leur disposition

Donc....

- Dans quelle mesure l'identification accrue des ES (et WISE), qui sont des moyens de lutte contre la pauvreté dans le contexte des politiques d'activation de l'UE, est-elle seulement une expression de plus de
- « *La domination d'une idéologie qui associe la réduction de la pauvreté au pouvoir des marchés* » et encourage « *un comportement axé sur le marché chez les pauvres* » (Cooney 2011, 2010)
- Les ES et les WISE peuvent-elles contribuer à générer un propos alternatif au sujet de leur rôle à l'égard de la réduction de la pauvreté ?

Un modèle heuristique

adapté de Edward et Tallontire (2009)



Propos sur les ES

- Acceptation croissante des ES en tant que discipline universitaire (différente de l'étude des entreprises traditionnelles)
- Mais discours et théories contradictoires au sujet des ES :
 - Différents acteurs alimentés par différentes théories
 - Gagne en acceptation dans les différents espaces/pays/instituts
- Kerlin (2006); Defourny et Nyssens (2010)
 - → États-Unis (Revenu et innovation sociale)
 - → Europe continentale (approche d'EMES, économie sociale, processus collectif, contrôle démocratique et gouvernance participative)
- Teasdale (2011):
 - Au R.U, évolution au fil du temps des discours contradictoires

Propos sur les ES

- Émergence d'un propos dominant (situation pré-paradigmatique dans le domaine des ES)
- Nicholls (2010) :
 - « La logique de l'entrepreneur héros travaillant dans un contexte professionnel (ou similaire) finira par dominer l'évolution paradigmatique du secteur tandis que la logique de l'action communautaire associée à la justice sociale et à l'autonomisation se marginalisera »
- Dey et Steyaert (2010) : « *Propos noble sur un changement social harmonieux* »
 - Orthodoxie de l'esprit d'entreprise en tant que référence (dépolitisation des discours)
 - Attitude « quasi-religieuse » ou « messianique »
 - Associe de façon apparemment « miraculeuse » la réalisation harmonieuse d'objectifs sociaux, environnementaux et économiques (hybridation, triple approche...)
 - Les tentatives de repolitisation de cet espace sont considérées comme la simple expression de tendances inefficaces, peu innovantes, voire carrément anti-entreprise.



Contre-propos sur l'ES et les WISE

- Contre-propos pour un nouvel agenda sur l'ES et les WISE
- D'où vient-il ?
 - L'expérience réelle
 - A partir de l'élaboration de relations avec des théories critiques :
 - Économie écologique / Écologie politique
 - Économie féministe
 - Mouvement de l'économie solidaire

Contre-propos sur l'ES et les WISE

- **1. A partir de l'expérience réelle des WISE** → La coexistence de différentes logiques en tant que source de conflit → éloignement de la mission ou échec
 - Documenter tous les cas vs. meilleurs des cas / échecs vs. réussites
 - Conflits sur l'identité et la légitimité (Emmaüs) → Résistance
 - « être une entreprise sociale vs. être une entreprise ».
 - « vivre de subventions » vs. autonomie
 - « devenir comme n'importe quelle autre entreprise » (le langage du 'professionnalisme', de 'l'efficacité' et de 'la productivité')
 - Conflits multiples : Recherche sur 10 entreprises sociales (et WISE) espagnoles
 - Stratégies et taux de croissance (→ les syndicats sur les politiques de substitution)
 - Leadership (charismatique, dominé par les hommes, fondateur → personnalisme, inertie et résistance au changement et à l'innovation)
 - Gouvernance participative, participation vs. efficacité (centralisation, manque de propriété collective)

Contre-propos sur l'ES et les WISE

- **2. Trouver un terrain d'entente avec l'économie écologique**
 - Remettre en question la croissance en tant qu'objectif
 - Établir des liens avec les débats autour de la décroissance
 - Intégrer des considération environnementales aux activités principales (flux d'énergie et de matériaux dans les systèmes de production et la consommation)
 - Générer une capacité à réfléchir soi-même en vue d'analyser l'impact de ses activités dans le cadre des conflits autour de l'accès aux ressources naturelles ou à leur préservation

Contre-propos sur l'ES et les WISE

- **3. Trouver un terrain d'entente avec l'économie féministe (théories féministes)**
 - → Le genre en tant que structure différente d'organisation du système économique (les sphères invisibles) (conflit entre vie privée et accumulation de capital)
 - Être une organisation féministe, qu'est-ce que cela signifie ?
 - Comment partager la responsabilité collective en matière de maintien de la vie ?
 - Élaboration de structures de gouvernance, de stratégies et de mécanismes conférant une visibilité et partageant équitablement tous les types d'emplois (y compris ceux en rapport avec la protection, la reproduction et la préservation d'une vie enrichissante)



Contre-propos sur l'ES et les WISE

- **3. Établir des liens avec l'économie solidaire et ses réseaux**
 - Repenser les ES et les WISE en tant que catalyseurs du changement social (radical ?)
 - Changer l'espace d'évaluation à utiliser lors de l'examen des résultats des ES et WISE.
 - Économie destinée à garantir le bien-être de tous ainsi qu'une reproduction étendue de la vie
 - Qu'est-ce que l'ÉCONOMIE SOLIDAIRE ?



SOLEC, un sujet d'actualité

- **Équipe de travail inter institutions des Nations Unies** sur l'économie sociale et solidaire (TFSSE) → fondée en 2013
 - Sensibiliser à l'égard de l'ESS du système des Nations Unies et améliorer sa visibilité
 - Renforcer la dynamique d'intégration de la question de l'ESS dans le cadre de la politique nationale et internationale.
- **RELISS** : Centre international des politiques publiques en ESS (2011)
- **OIT** : Académie sur l'Économie Sociale et Solidaire (5ème édition en Afrique du Sud – 2015)
- **France** : Nouvelle loi sur l'Économie Sociale et Solidaire (2014)
- **Espagne** : Loi sur l'Économie Sociale (2011)



L'Économie solidaire → Trois façons de la voir (et de la comprendre) :

- **Approche théorique**, portant sur la constitution d'un paradigme alternatif de l'économie → Nouvelle théorie pour une économie alternative :
 - Elaboration d'une épistémologie et d'une méthodologie alternatives à la réflexion classique (orthodoxe)
 - Durabilité de la vie au centre vs. accumulation de capital
- **Approche politique** : Proposition d'une transformation sociale dans le sens d'un modèle socio-économique alternatif reposant sur des formes d'organisation non capitalistes des relations économiques et sociales
- **Approche organisationnelle** : Type particulier d'organisation reposant sur l'entreprenariat collectif, l'autogestion et la gouvernance démocratique



En Espagne, l'évolution de SOLEC reflète ces 3 approches :

- **Approche organisationnelle** : organisations (entreprises) cohérentes avec les valeurs et principes du modèle alternatif
 - Réseau d'entreprises d'économie solidaire (REAS Red de Redes)
 - Audit social (cohérence entre les principes et la pratique)
 - **Approche politique (transformation sociale)** : en tant qu'espace pour remanier les processus et alliances avec d'autres acteurs sociaux et l'État :
 - marchés sociaux
 - politiques publiques visant à faire progresser SOLEC
 - **Élaboration d'une théorie** : Le mouvement SOLEC renforce les liens avec d'autres théories critiques : économie féministe + économie écologique
 - Groupe EKOSOL FEM (Université + Réseau d'économie solidaire)
- Que signifie « travailler pour la durabilité de la vie » dans le contexte de l'entreprise ?



reas - red de redes de economía alternativa y solidaria

portal de economía solidaria

- ▶ ACTIVIDADES
- ▶ NOTICIAS
- ▶ DOCUMENTOS
- ▶ BIBLIOGRAFÍA
- ▶ BLOGS
- ▶ VÍDEOS
- ▶ CONTACTO

- PRESENTACIÓN
- CARTA SOLIDARIA
- FINANZAS ÉTICAS
- MERCADO SOCIAL
- CONSUMO RESPONSABLE
- COMERCIO JUSTO
- CÓMO COLABORAR

El Portal de Economía Solidaria es un espacio dirigido a todos los sectores sociales, económicos, políticos y particulares como lugar de encuentro, reflexión, participación, adhesión, y comunicación sobre estructuras económicas solidarias no excluyentes.

CARTA PER UNA SOBIRANIA ALIMENTARIA DES DELS NOSTRES MUNICIPIS

:: REDES DE ECONOMÍA

- :: REAS – RED DE REDES
- :: MESA FINANZAS ETICAS
- :: RED AERESS
- :: RED ANAGOS - CANARIAS
- :: REAS ANDALUCÍA
- :: REAS ARAGÓN
- :: REAS BALEARS
- :: REAS EUSKADI
- :: REAS EXTREMADURA
- :: REAS GALICIA
- :: REAS CASTILLA Y LEÓN
- :: REAS MADRID
- :: REAS MURCIA
- :: REAS PAÍS VALENCIÀ

PRÓXIMAS ACTIVIDADES



24/02/2015

Foro Internacional de Agroecología orientado a la Soberanía Alimentaria (Mali)

(Está siendo AHORA)



26/02/2015

Charla Finanzas éticas para una sociedad más justa (Monzón)

(faltan 2 días)

ÚLTIMAS NOTICIAS



23/02/2015

Troika Kanpora! ¡No al TTIP! ¡No al Plan Juncker!



23/02/2015

Constituida la Asociación Red de Finanzas Alternativas y Solidarias



23/02/2015

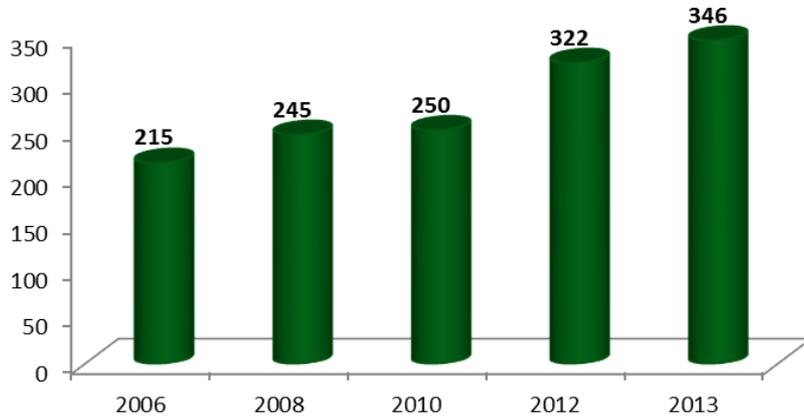
«Debemos pasar de

DOCUMENTOS

- Moneta Sozialak Nazioarteko Mintegiaren bideo eta aurkezpenak
- El Estado de la Pobreza en España
- Una nueva forma de hacer economía a partir de la validación de la teoría económica de la solidaridad
- ¿¿POR QUÉ LA DESIGUALDAD CONTINÚA CRECIENDO??



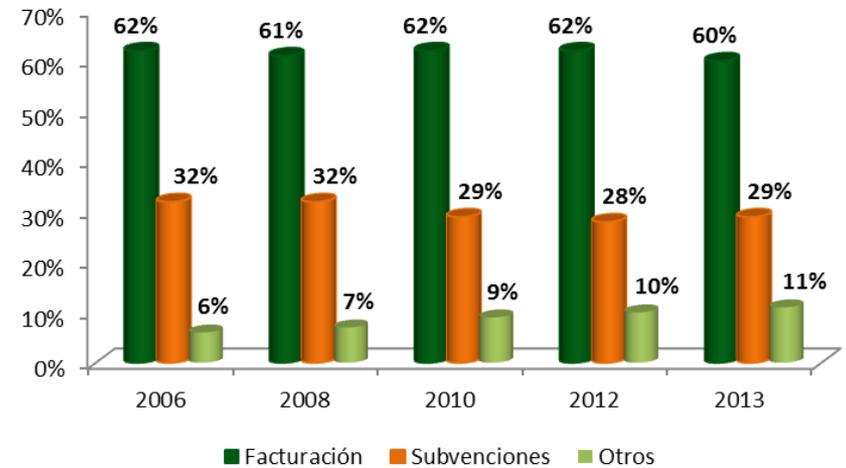
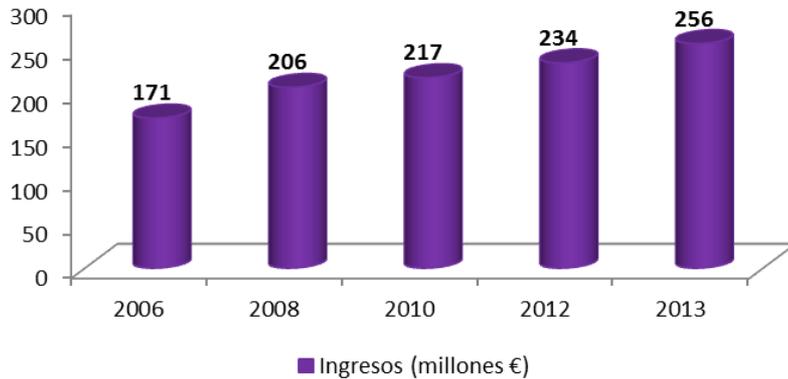
Nº entidades



Personal



Ingresos totales (millones €)



Construyendo un Mercado Alternativo de Economía Solidaria

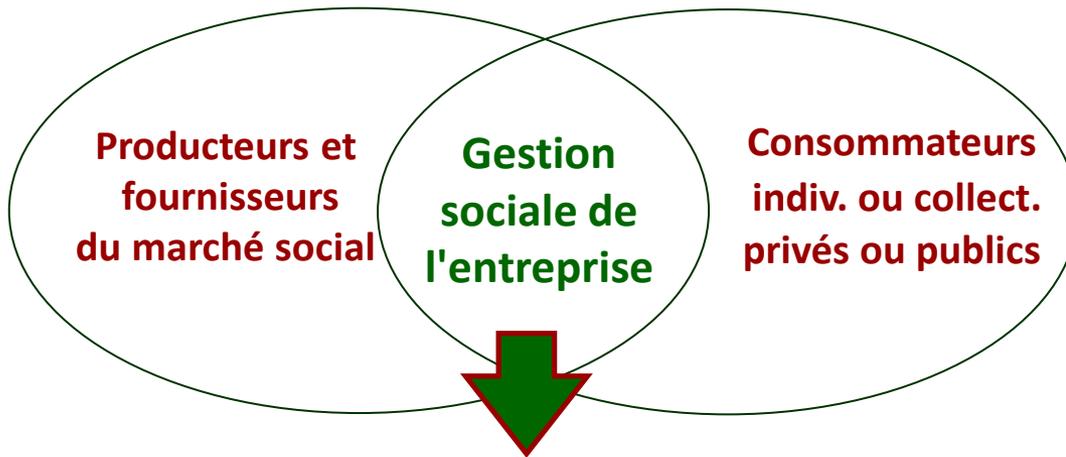
Mercado Social



reas
red de redes de economía
alternativa y solidaria

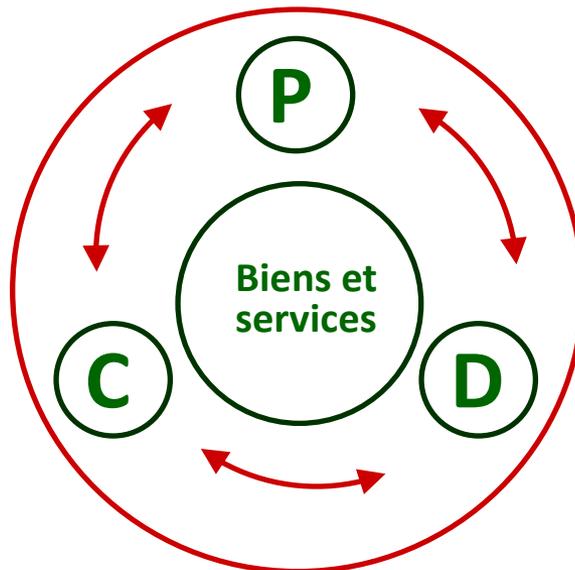


RESEAU DE PRODUCTION, DISTRIBUTION ET CONSOMMATION



Biens et services : 3 conditions

- utilité sociale
- durabilité écologique
- produits dans des conditions équitables et démocratiques



Création de :

- Nouvelles entreprises SOLEC afin de compléter et boucler les cycles de production
- Apprentissage collectif (création CO DD et SS, et hybridation de différentes logiques : marché, redist. et réciprocité)
- Monnaie sociale
- Innovation sociale et culturelle
- Nouvelles relations et valeurs sociales



PROMOUVOIR LES POLITIQUES SOCIALES POUR SOLEC

- Établir de nouveaux partenariats avec des administrations publiques sur la base de :
 - la reconnaissance mutuelle des rôles et responsabilités dans la construction d'une « otra economía »
 - Objectif : Créer des conditions permettant la durabilité de la vie → bien-être / besoins
 - Innovation/ Expérimentation basées sur la « confiance », la « coopération » et la « responsabilité »
 - L'administration publique ne se substitue pas à la « citoyenneté organisée »
 - Participation
 - Co-construction de services publics / communs
 - Processus « de bas en haut »



ROLES POUR L'ADMINISTRATION PUBLIQUE : Quelques idées

1. Créer des conditions appropriées et faciliter

- l'évaluation des besoins
- les espaces collectifs
- la budgétisation participative
- les expériences pilotes

2. Informer et sensibiliser

- Cartographie des expériences
- Bonnes pratiques
- Élaborer des plans transversaux pour l'élaboration d'ESS dans différents départements

3. Dispositions

- Cadres juridiques pour les entreprises hybrides
- Achat public et clauses sociales (commandes publiques 20% du PIB européen)
- Régimes fiscaux
- Financement



ESKERRIK ASKO